

网易笔试整理

(一) 网易新闻2009招聘擂台赛笔试题-XXXX

笔试题目：

1. 请举一个你印象最深刻的热点新闻事件并分析网络媒体在其中所起的作用。
2. 目前房价、股价下跌，市场出现希望政府救市的呼声，请谈谈你对救市的看法。
3. 有人说美国大选是“金钱政治”，请谈谈你的看法。
4. 你认为网游是否在毒害青少年？
5. 有人说“星座对自己的运势预测和性格描述很准”，请谈谈你的看法。
6. 如果你是网易编辑，独家拿到了最新的陈冠希和某女星艳照（此女星之前未卷入“艳照门”风波），你会发布出来吗？为什么？
7. 如果网易新闻要选一位名人作为代言人，你建议选择哪位名人？请说明理由。

笔试规范：大家填写答卷时题目统一为：“网易新闻2009招聘擂台赛笔试题-某某某”，某某某为其真实姓名

1. 请举一个你印象最深刻的热点新闻事件并分析网络媒体在其中所起的作用。

1. 答案：比如今年的拉萨暴力事件和某些西方媒体的歪曲报道，以及在奥运火炬传递报道中某些西方媒体所表现出的态度，让网民们十分憎恶，国内外华人通过网络向世界传达了中国的声音，一段时间各大网站都可以见到网民们的声音，无论是新闻，还是新闻留言，还有各类宣传视频，博客文章等等，网民们都表现了极大的爱国热情，这写文字也引起了西方社会的强烈反响，让他们看见了中国人的团结，听到了国人愤怒的声音，让他们知道让13亿中国人民鄙视的滋味，同时网上也出现了 anti-CNN 这些反对西方歪曲事实的论坛网站。网易新闻在这段时间进行了极大的关注，还开辟了专版及时真实地反映事态的最新发展，向公众公布国内动态，同时公布了西方媒体的评论，让网友们及时地了解信息，发表自己的意见，通过网络新闻，网友们快速地知道事情的发展事态。

另外今年的5.12汶川特大地震，网易新闻也做了长期的专版报道，让网友的心与灾区同胞紧紧连在一起，让大家及时关注到灾情，同时网友们还为灾区同胞许愿，让哀悼日的黑白网页，也再次触动了网友的内心，那时刻流泪了，感动了...深刻感受到网络新闻的力量...在信息的实时发布中，网易坚持正确的舆论导向，及时准确传达权威信息，发挥了主流媒体在引导舆论和维护社会稳定中的积极作用。新闻媒体在社会中的作用会越来越大，越来越收到人们的关注，并且网络是一个跨国际的平台，具有其他传统媒体无法比拟的优势。

2. 目前房价、股价下跌，市场出现希望政府救市的呼声，请谈谈你对救市的看法。

2. 我对股市不是很懂，但是我觉得政府作为公众权利机构，应该时刻关注股市的发展，采取及时有效的措施，避免大的动荡，虽然现在是市场经济社会，股市有着它自己的一套游戏法则，但是由于通货膨胀，能源问题，环境问题等等造成的金融动荡是一种市场扭曲现象，朝着不利于社会的方向发展，如果不采取及时有效的措施，会导致物价的不稳定，市场的动荡，继而影响到居民的正常生活，导致次贷危机，失业率增加等等问题，所以政府在市场的宏观调控中有着无法替代的作用，所以政府应该联合各大金融机构，对维持股市稳定作出正确的政策，让百姓们过上正常的生活，让祖国经济朝着稳定的方向发展，这样利于百姓，利于国家，利于整个社会的稳定繁荣！

3. 有人说美国大选是“金钱政治”，请谈谈你的看法。

3. 美国大选我觉得更像西方社会一种理想式的民主社会的宣传礼仪，但是却到处充斥着金钱，礼仪与权利的身影。不可否认美国大选也有其民主的一面，我比较欣赏美国竞选者可以在公众场合就一些民众关心的问题进行讨论，与竞争者进行辩论，这是一

种公开化的民主化的现象，民众可以以此看到目前国内出现的问题，也可以看到政府对这些问题的看法一级将会采取什么措施，然后公众会根据竞选者的从政理念和一系列措施是否符合自己的标准，最后投上自己的一票。这种竞选制度十分透明，虽然耗时很长，浪费了很多金钱，但是却也给民众和政府一次交流的机会，公众可以随意表达自己的看法，甚至与竞选者进行辩论，这样的现象在中国还是很难见到。但是不可否认的是这种竞选制度从某种意义上来说也的确是一种“金钱政治”，是一种劳民伤财的运动，一次竞选将要耗去大量的财力，物力，人力。这也是西方社会的挥霍无度相关的，这次金融危机就让西方社会体会到了花明天钱的痛苦。那种西方享受主义，理想式的民主等等文化现象都在美国大选中一一呈现。

4. 你认为网游是否在毒害青少年？

4. 我认为网游不是在毒害少年，而是加速了无知没有自制力的少年的堕落。网友是信息产业一个重要的组成部分，随着网游，带来了一系列的额外服务和产业，对一个国家的信息化水平的提高，对国家信息化人才的培养以及就业都是有着巨大作用的。网游和台球、K歌类似都是属于一种Game，是为了自己的额外娱乐，是现代社会一种新潮的消遣方式。由于很多青少年缺乏自制力，一位沉迷于网络游戏，导致了迷失自己，无法自拔，而并不是网游本身“有毒”，就好像沉迷于上网而不能说网络毒害少年一样。所以游戏开发商在开发网络游戏的同时，也要注意对网游本身的宣传，是为网民娱乐服务的，而不是纯粹为了牢牢吸引住你，就像香烟上面写着“吸烟有害健康一样”，在进行网游的宣传的同时，也注意到对杜绝沉迷网友的宣传，这种宣传也是处于对公众负责的态度，对增加企业的认可度也是非常有帮助的。另外也可以从技术层面下手，对长时间在线的网游用户进行提醒，游戏开发商也应该随时关注政府关于网游事业的最新规章制度。所以网游并没有毒害青少年，只是游戏本身的吸引力，青少年自身的自制力以及公众的监督机制，共同导致了青少年沉迷网游的想象，但是我相信随着游戏事业的发展，公众监督力的增加，以及信息化生活的加快，这种现象会逐渐减少。网易的网游事业是国内领先地位的，衷心祝愿网易游戏发展的越来越好，为中国的网游事业作出巨大的贡献！

5. 有人说“星座对自己的运势预测和性格描述很准”，请谈谈你的看法。

5. 星座预测是各大网站都有提供的一种娱乐应用，现在也流行于SNS社区和各大博客中，它是互联万娱乐的一种应用。认为他说的很准，是因为上面所说和自己的实际有很多相似的地方，但不会是完全一致的。到底信不信完全取决于自己的态度。但是星座预测作为一种时髦的应用，给网民带来的娱乐是巨大的，网民们没事给自己算算卦，看看自己的星座运势，对放松心情，娱乐自己都是有着巨大的作用的。并且现在的星座预测产品越来越富功能化，集成了音乐，视频，动画等等东西，随着web2.0的发展，这种应用也正以不同的方式发展，出现了各种好玩的版本。可以说星座预测这种互联网产品，也是互联网大背景发展的一个缩影，也将随着新兴网络媒体的发展而不断丰富。到底准不准我想也并不是每一个去使用这个产品的网民一直关心的，大家对关心的还是这个产品给自己和朋友带来的乐趣..这是我的一点见解。。

6. 如果你是网易编辑，独家拿到了最新的陈冠希和某女星艳照（此女星之前未卷入“艳照门”风波），你会发布出来吗？为什么？

6. 艳照门是今年娱乐界一个最大的震撼性新闻，一个最大的娱乐风波。一段时间一直各大网站娱乐新闻的头版头条。如果我拿到了艳照门新主角的照片，我该怎么办呢？我很想拿出来做一个爆炸式的新闻，让网易的新闻访问量立刻飙升..但是要做以下考虑：1) 这个照片是真的艳照门的主角吗？要强调新闻的真实性，这也是对网民对当事人的负责。2) 发布这个新闻会有法律问题吗？对于这张照片的发布会不会招来一系列法

律问题做一些思考。3) 有没有其他媒体已经发布出来了? 4) 网易新闻此前对这类事件的报道情况以及网民的反映。在考虑了这些问题之后，我会做一个决策，如果已经有媒体已经贴出，那毫无疑问我会放上去了。如果我的是一手资料，别人没有的，那我会在考虑没有法律纠纷的情况下去发布，但是不会公布其正名，对照片头像打马赛克，然后以“艳照门最新主角出现”之类的为题做一篇娱乐报道，具体是谁让网民自己去猜想。这样即可以维护当事人的个人隐私权，也可以本着发布新闻娱乐大众大态度做一个娱乐报道...

7. 如果网易新闻要选一位名人作为代言人，你建议选择哪位名人？请说明理由。

7. 网易新闻的代言人，一是要让别人马上感受到新闻的味道，二是要为公众熟悉的名人，三是要符合网易，网聚人的力量的企业文化，四是要符合新闻真实及时的特征。我觉得本着对新闻这个关键词语的发挥，我认为这个人至少是和新闻很沾边，最好是个新闻的常客，经常出现在公众的新闻视野中。而且这个人也要是个名人，但是不可以太娱乐化，要让大家感觉到新闻的严谨，所以他最好不是个娱乐名人而是文化或者媒体名人。另外他也是个工作努力，团结向上的人。通过以上分析，我想到了一位努力工作，团结奋进，不辞辛劳，朴实严谨的媒体名人，一位多次深入战地担任战地记者，一个多次参访高端名人的国内新闻名人——水均益。并且水均益长的也很帅，至少比白岩松等帅吧？呵呵，所以他也具有一定的偶像气息，年富力强，工作认真，对新闻有极大敏锐性，水均益在广大百姓之中也具有很大的公众影响力。以下是百度知道的介绍：

“作为新华社驻中东分社记者，积极参与了海湾战争的报道，是国内主流媒体首批赴战地采访的记者之一。同时，对阿以矛盾、巴以冲突进行了多角度、全面、深刻的报道，是国内、国际新闻报道中对中东问题有深刻研究、独特见解的记者之一。

1993年，加盟中央电视台后，任《东方时空》、《焦点访谈》栏目记者、编导、主持人。在伊拉克危机、波黑战争、阿富汗反恐战争期间，多次赴战地采访报道，是国内著名的战地记者。在人物采访方面，采访对象大多是具有世界级影响的人物，是国内专访国际政要、世界商界巨贾和知名人士的采访“专业户”。迄今，已经有了70多次重要专访的经历。曾专访过安南、普京、克林顿、布莱尔、金大中、穆沙拉夫、阿罗约、托莱多、阿拉法特、卡尔扎伊、基辛格、比尔·盖茨、多明戈、泰戈·伍兹等等。多年来，在国际新闻报道和人物专访方面积累了丰富的经验，是国内著名的国际新闻主持人。主持栏目《东方时空》《焦点访谈》《高端访问》”

如果网易新闻采用他作为代言人，我想对提高网易新闻的知名度，访问量，公众认可度都是有很大帮助的，并且我相信他的“高端品质”对提升网易新闻的品质和公众影响力的都是有帮助的。会让大家对水均益的高端影响一样，提升网易新闻的品牌！我相信如果水先生真的成了网易新闻的代言人，新浪新闻一定会发抖的，呵呵.....

【编后语】我是一名电子商务专业学生，十分热爱互联网事业，喜欢尝试不同的有趣的互联网产品，平时也酷爱浏览网络新闻，打开网易邮箱顺便点击进入网易新闻是我一直以来的习惯。我也是个活泼开朗，具有策划力和创造力的学生。希望可以加入网易，与网易一同成长，实现自己的互联网理想，希望我可以成为您寻找的千里马！谢谢！

(二) 网易杭州研究院笔试题

第一部分 名词解释10个

LBS: 基于位置的服务(Location Based Service, LBS)，它是通过电信移动运营商的无线电通讯网

络（如 GSM 网、CDMA 网）或外部定位方式(如 GPS)获取移动终端用户的位置信息（地理坐标，或大地坐标），在 GIS(Geographic Information System, [地理信息系统](#))平台的支持下，为用户提供相应服务的一种增值业务。

UE: [用户体验](#) (User Experience, 简称 UX 或 UE) 是一种纯主观的在用户使用一个产品（服务）的过程中建立起来的心理感受。因为它是纯主观的，就带有一定的不确定因素。个体差异也决定了每个用户的真实体验是无法通过其他途径来完全模拟或再现的。但是对于一个界定明确的用户群体来讲，其用户体验的共性是可以经由良好设计的实验来认识到。计算机技术和互联网的发展，使技术创新形态正在发生转变，以用户为中心、以人为本越来越得到重视，用户体验也因此被称做创新2.0模式的精髓。

Rss: RSS（简易信息聚合，也叫聚合内容）是一种描述和同步网站内容的格式。RSS 可以是以下三个解释的其中一个：Really Simple Syndication; RDF (Resource Description Framework) Site Summary; Rich Site Summary。但其实这三个解释都是指同一种 Syndication 的技术。RSS 目前广泛用于网上新闻频道，[blog](#) 和 [wiki](#)，主要的版本有0.91, 1.0, 2.0。使用 RSS 订阅能更快地获取信息，网站提供 RSS 输出，有利于让用户获取网站内容的最新更新。网络用户可以在客户端借助于支持 RSS 的聚合工具软件，在不打开网站内容页面的情况下阅读支持 RSS 输出的网站内容。

WP7: Windows Phone 是[微软](#)发布的一款手机操作系统，它将微软旗下的 [Xbox Live](#) 游戏、[Zune](#) 音乐与独特的视频体验整合至手机中。2010年10月11日晚上9点30分，[微软公司](#) 正式发布了 [智能手机](#) 操作系统 Windows Phone，同时将[谷歌](#)的 [Android](#) 和[苹果](#)的 [IOS](#) 列为主要竞争对手。2011年2月，[诺基亚](#) 与[微软](#)达成全球战略同盟并深度合作共同研发。2012年3月21日，[Windows Phone 7.5](#)登陆中国。6月21日，[微软](#)正式发布最新手机操作系统 [Windows Phone 8](#)，[Windows Phone 8](#)采用和 Windows 8相同的[内核](#)。

越狱: 越狱”指的是绕过苹果在其设备上对操作系统施加的很多限制，从而可以“Root 访问”基础的操作系统。简单来说，“越狱”可以让 iPhone 用户从苹果应用商店外下载其他非官方的应用程序，或者对用户界面进行定制。从字面意思说，就好比一名囚犯从深深的监狱大牢中逃了出去，从而获得了自由；并且没有了约束。

SEO: SEO (Search Engine Optimization)，汉译为[搜索引擎优化](#)。搜索引擎优化是一种利用搜索引擎的搜索规则来提高目的网站在有关搜索引擎内的排名的方式。SEO 目的理解是：为[网站](#)提供生态式的自我营销解决方案，让网站在行业内占据领先地位，从而获得品牌收益。SEO 可分为站外 SEO 和站内 SEO 两种。

MD5: Message Digest Algorithm MD5（中文名为[消息摘要算法](#)第五版）为计算机安全领域广泛使用的一种散列函数，用以提供消息的完整性保护。该[算法](#)的文件号为 RFC 1321 (R.Rivest, MIT Laboratory for Computer Science and RSA Data Security Inc. April 1992)

HTML5: HTML5是用于取代1999年所制定的 HTML 4.01 和 XHTML 1.0 标准的 HTML 标准版本，现在仍处于发展阶段，但大部分[浏览器](#)已经支持某些 HTML5 技术。HTML 5有两大特点：首先，强化了 Web 网页的表现性能。其次，追加了本地数据库等 Web 应用的功能。广义论及 HTML5时，实际指的是包括 HTML、CSS 和 JavaScript 在内的一套技术组合。它希望能够减少[浏览器](#)对于需要[插件](#)的丰富性网络应用服务（plug-in-based rich internet application, RIA），如 Adobe Flash、Microsoft Silverlight，与 Oracle JavaFX 的需求，并且提供更多能有效增强网络应用的标准集。

二八法则: [二八定律](#)又名帕累托定律，也叫[巴莱多定律](#)、80/20定律、最省力的法则、不平衡原则等，是19世纪末20世纪初[意大利](#)经济学家帕累托发明的。他认为，在任何一组东西中，最重要的只占其中一小部分，约20%，其余80%的尽管是多数，却是次要的，因此又称二八法则。

六度分离理论: [六度分离](#)（六度区隔）理论 (Six Degrees of Separation): “你和任何一个陌生人之间所间隔的人不会超过五个，也就是说，最多通过五个人你就能够认识任何一个陌生人。”根据这

个理论，你和世界上的任何一个人之间只隔着五个人，不管对方在哪个国家，属哪类人种，是哪种肤色。

第二部分 选择题8个

前3题数字推理，后面5道都是关于互联网产品知识的

第三部分 论述题

1、列举你所熟悉的五种互联网产品及其代表公司，选择你最为感兴趣的一项，阐述其优点；

互联网产品的概念是从传统意义上的“产品”延伸而来的，是在互联网领域中产出而用于经营的商品，它是满足互联网用户需求和欲望的无形载体。简单来说，互联网产品就是指网站为满足用户需求而创建的用于运营的功能及服务，它是网站功能与服务的集成。例如：新浪的产品是“新闻”，星星女郎，腾讯的产品是“QQ”，博客网的产品是“博客”，MR-旺，网易的产品是“邮件”。

2、为第一题中你最感兴趣的产品写一篇论坛推广文章，300字以内。

3、你负责一款IM产品，该产品已大面积推广，现在发现服务器的一个bug会导致账户安全问题，你怎么处理？

IM (Instant Messaging 实时传讯)的缩写，这是一种可以让使用者在网络上建立某种私人聊天室(chatroom)的实时通讯服务。大部分的即时通讯服务提供了状态信息的特性——显示联络人名单，联络人是否在线与能否与联络人交谈。目前在互联网上受欢迎的即时通讯软件包括QQ、MSN Messenger、AOL Instant Messenger、Yahoo! Messenger、NET Messenger Service、Jabber、ICQ等。

4、请依照下图，画出整个评价的流程的框线流程图（期中包括了星级评价，内容评价等）

file:///C:/Users/bai/AppData/Local/Temp/mshtmlclip1/01/clip_image001.gif

5、你理解的产品策划的职能是什么。

策划又称“策略方案”和“战术计划” (Strategical Planning / Tactical Planning) 是指人们为了达成某种特定的目标，借助一定的科学方法和艺术，为决策、计划而构思、设计、制作策划方案的过程

产品策划分为两类：一类是产品研发策划，主要是针对市场需求，以细分市场为基础，形成一个产品开发的整体思路，以期拓展新的增长点。另一类是产品**营销策划**，即谋划通畅的**销售渠道**、持续的销售态势和维持产品设计的理想化售价，通俗讲，就是如何能更好地将产品卖掉，并在销售过程中，塑造新的**品牌形象**。

6、sns社区、博客、微博各自的特点和区别是什么，从传播方式、人际关系、内容形式等方面入手。

微博（如：<http://www.weibo.com>）

从2004年twitter出现到2010年微博在国内发展火爆，我们被领进了一个“点对多”又能“多对点”的信息公开交互时代。同博客，它是一个个人媒体平台；似论坛，它可以开展话题讨论，有圈子，它能进行兴趣交流；是SNS，它可以粘结社交关系；类IM，能与网友在线交流等等。可以说微博集合了原有互联网应用和社交产品的诸多优势，将互动交流带入了更为广泛、彻底和深入的新阶段，交互越来越扁平化，而时间、信息成本进一步降低。

博客（如：<http://blog.qq.com>）

短小精悍成就了微博的魅力，而又给博客留下了发展空间。在140字之外，我们需要更多的空间来记录思想、阐述观点、抒情写意，而只有借助博客这个集合了文字、图片、视频、超链接的个人媒体平台，我们才得以在网络上全面正式地传达自己的声音。博文的此项功能对喜欢文字表达的人和渴望媒体平台的人而言是不可或缺的，而搜索引擎非常愿意收录这些有价值的原创内容来推动传播。

社交网络 SNS（如：<http://www.douhuayu.com>）

像开心网、人人网，个人觉得娱乐应用多过社交互动，它与微博完全建立在信息分享、传播、交互的基础不同，而更依赖于平台的扩展，比如新插件、娱乐应用等，也就是说它在乎的是用户情感而非信息流动。SNS能让原来线下的朋友们通过线上的娱乐交互进一步加强联系，有助于感情升华；而与网友的互动可以放松身心、娱乐生活；融入兴趣圈子还能有助于职业发展。正是基于此，它避开了微博的媒体属性，依靠平台的产品和应用的丰富拥有了一批高粘度粉丝。

论坛（如：<http://www.tianya.cn>）

这是一个论战的江湖，可以披马甲、可以潜水、可以海阔天空，没有固定的形式，也没有现实的压力。或话题讨论、或情绪抒发、或问题咨询……总之，论坛最大的特色是鼓励网友互动参与，营造热烈奔放的交流氛围。它没有微博那样的真实，但通过主题讨论一样可以吸引网友注意；它可以短时间内积聚大量人气，捧热一个话题或人物，掀起网络热议；尽管微博也有“话题”和“围观”等群聚功能，但又怎么比得过论坛那高楼的壮观呢。

IM（如：QQ）

在信息流通方面，即时通讯软件对比微博有个明显的不足，只能是“点对点”和“点对多”（群），信息的私密性很强；此外，沟通前需要安装IM软件，这明显比在线沟通的微博要麻烦些。但这恰恰是IM伟大之处，有时候我们的确需要一个私密的沟通空间；而在“一对一”或“一对多”的交流更有利于自己被别人所了解。

结语：不管是微博，还是博客、空间、SNS、QQ/MSN、论坛/社区，单独依靠其中任一款产品（应用）绝不能满足我们信息分享与传递、关系建立与互动的网络生存和发展的要求。只有综合起来，融合发挥它们的长处，我们的网络生活才会精彩和长久

7、iPhone 引起了手机产业的那些颠覆性变革，你认为以后的手机产业将会如何发展。

第四部分 选做题（商品专员）

1、网易快闪产品，分为照片冲印和相关特色产品制作（比如印有照片的马克杯，照片墙），让你根据特色产品这个思路策划另一类网易闪印的产品

2、关于照片墙的，好像是产品有滞销，让你策划该怎么解决

（三）2013管理游戏 HR 管培

考试时间两个小时，35道逻辑推理选择题，4道简答题。

逻辑题记不清了有一个是这样的‘不自信就一定会输’请选择跟这句话意义相同的，选项 A 自信可能会赢 B 自信一定会赢？。。。。。。张涛，王辉两位同学是好朋友，他们发现他们班的同学或者喜欢物理，或者喜欢化学，张涛喜欢物理，王辉喜欢化学，选择支持这一句的吧，A 张涛不喜欢化学。。。。。。某位同事说，726厂出的产品全都合格，不合格的产品都不是726厂出的，选出与这句推理理论相同的，A 真理不怕批评，怕批评不是真理。。。。。。2个图形推理，比宝洁的难点，3个数字推理。。。。做的有点晕

了... 

简答题：

1. 你认为的人力资源典范是哪家公司？为什么？
2. 你认为员工的性格都是一样的吗？不一样，你怎么去激励他们？
3. 如果你是学校创业社团的负责人，你会怎样提升成员的能力？你会做什么让他们喜欢这个社团？
4. 如果你是系晚会的负责人，请写出晚会策划方案。

(四) 2011 笔经

1、对于一个内存地址是 32 位、内存页是 8KB 的系统。0X0005F123 这个地址的页号与页内偏移分别是多少。

页面大小是 8KB，那么页内偏移量是从 0x0000 (0) ~ 0x1FFF (2 的 13 次方 - 1)。0x5F123/8K=2E，余数是 1123；则页号是 47 页，页内偏移量应该是 0X00001123。

2、如果 X 大于 0 并小于 65536，用移位法计算 X 乘以 255 的值为： $(X \ll 8) - X$
 $X \ll 8 - X$ 是不对的，因为移位运算符的优先级没有减号的优先级高，首先计算 $8 - X$ 为 0，X 左移 0 位还是 8。

3、一个包含 n 个节点的四叉树，每个节点都有四个指向孩子节点的指针，这 4n 个指针中有 $3n+1$ 个空指针。

4、以下两个语句的区别是：第一个动态申请的空间里面的值是随机值，第二个进行了初始化，里面的值为 0

```
[cpp]
01. int *p1 = new int[10];
02. int *p2 = new int[10]();
```

5、计算机在内存中存储数据时使用了大、小端模式，请分别写出 A=0X123456 在不同情况下的首字节是，大端模式：0X12 小端模式：0X56 X86 结构的计算机使用小端模式。

一般来说，大部分用户的操作系统（如 windows, FreeBSD, Linux）是小端模式的。少部分，如 MAC OS，是大端模式的。

6、在游戏设计中，经常会根据不同的游戏状态调用不同的函数，我们可以通过函数指针来实现这一功能，请声明一个参数为 int *，返回值为 int 的函数指针：

```
int (*fun)(int *)
```

7、下面程序运行后的结果为：to test something

```
[cpp]    
01. char str[] = "glad to test something";  
02. char *p = str;  
03. p++;  
04. int *p1 = static_cast<int *>(p);  
05. p1++;  
06. p = static_cast<char *>(p1);  
07. printf("result is %s\n",p);
```

8、在一冒险游戏里，你见到一个宝箱，身上有N把钥匙，其中一把可以打开宝箱，假如没有任何提示，随机尝试，问：

(1) 恰好第K次 ($1 \leq K \leq N$) 打开宝箱的概率是多少。

$$(1-1/n) * (1-1/(n-1)) * (1-1/(n-2)) * \dots * (1/(n-k+1)) = 1/n$$

(2) 平均需要尝试多少次。

这个就是求期望值 由于每次打开宝箱的概率都是 $1/n$ ，则期望值为：
 $1 * (1/n) + 2 * (1/n) + 3 * (1/n) + \dots + n * (1/n) = (n+1) / 2$

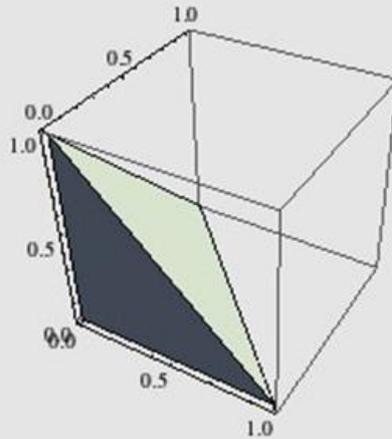
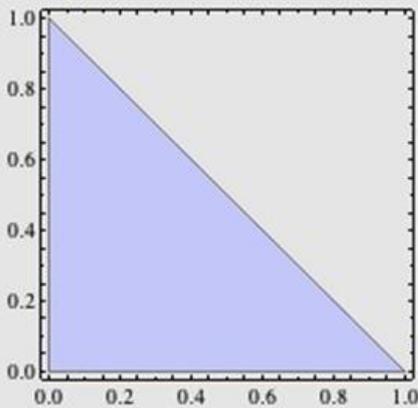
9、头文件中 `ifndef` / `define` / `endif` 是做什么用的？

10、代码里有时可以看到 `extern "C"`，这语句是做什么用的？

11、平均要取多少个(0, 1)中的随机数才能让和超过1。

为了证明这一点，让我们先来看一个更简单的问题：任取两个 0 到 1 之间的实数，它们的和小于 1 的概率有多大？容易想 $x+y < 1$ 的点 (x, y) 占据了正方形 $(0, 1) \times (0, 1)$ 的一半面积，因此这两个实数之和小于 1 的概率就是 $1/2$ 。类似地，三个数的概率则是 $1/6$ ，它是平面 $x+y+z=1$ 在单位立方体中截得的一个三棱锥。这个 $1/6$ 可以利用截面与底面的相似比关系，通过分求得：

$$\int_{(0..1)} (x^2) * 1/2 dx = 1/6$$



可以想到，四个 0 到 1 之间的随机数之和小于 1 的概率就等于四维立方体一角的“体积”，它的“底面”是一个体积为 $1/6$ 的第四维上对其进行积分便可得到其“体积”

$$\int_{(0..1)} (x^3) * 1/6 dx = 1/24$$

依此类推， n 个随机数之和不超过 1 的概率就是 $1/n!$ ，反过来 n 个数之和大于 1 的概率就是 $1 - 1/n!$ ，因此加到第 n 个超过 1 的概率就是

$$(1 - 1/n!) - (1 - 1/(n-1)!) = (n-1)/n!$$

因此，要想让和超过 1，需要累加的期望次数为

$$\sum_{(n=2..∞)} n * (n-1)/n! = \sum_{(n=1..∞)} n/n! = e$$

12、在下列乘法算式中，每个字母代表 $0 \sim 9$ 的一个数字，而且不同的字母代表不同的数字：

$$\begin{array}{r} \text{ABCDEFGH} \\ * \quad \quad \text{AJ} \\ \hline \text{EJAHFDGKC} \\ \text{BDFHAJEC} \\ \hline \end{array}$$

CCCCCCCC

请写出推导的过程。

本题唯一解为：A=2、B=4、C=6、D=9、E=1、F=3、G=5、H=8、J=7、K=0

13、输入格式：第一行输入N（N<=100）表示流通的纸币面额数量；第二行N个纸币的具体表示的面额，从小到大排列，取值【1，10⁶】。

输出格式：输出一个整数，表示应该发行的纸币面额，这个整数是已经发行的所有纸币面额都无法表示的最小整数。（已经发行的每个纸币面额最多只能使用一次）

```

输入      输出
5          7
1 2 3 9
5          8
1 2 4 9
5          15
1 2 4 7

```

思路：这是一个典型的母函数问题，一般的典型母函数如 $G(x) = (1+x+x^2+x^3+x^4+x^5+\dots)*(1+x^2+x^4+x^6+x^8+x^{10}+\dots)*(1+x^3+x^6+x^9+x^{12}+\dots)\dots$

这个题目中的每个纸币只能够使用0次或1次，在上面的那个一般的母函数的基础上修改一下就行了，就很简单了。。

具体代码如下：

```
[cpp]    
01. #include <iostream>  
02. using namespace std;  
03.  
04. const int lmax=10000;  
05. int c1[lmax+1],c2[lmax+1];  
06.  
07. int main(void)  
08. {  
09.     int m,n,i,j,k,a[110];  
10.     //计算的方法还是模拟手动运算，一个括号一个括号的计算，从前往后  
11.     while (cin>>m && m)  
12.     {  
13.         n=0;  
14.         for(i = 0; i < m; i++)  
15.         {  
16.             scanf("%d",&a[i]);  
17.             n += a[i];  
18.         }  
19.         n += 5;    //有可能无法表示的那个数比所有纸币面额的总和还要大  
20.         for(i = 0; i <= n; i++)  
21.         {  
22.             c1[i] = 0;  
23.             c2[i] = 0;  
24.         }  
25.         for(i = 0; i < 2*a[0]; i += a[0])    //母函数的表达式中第一个括号内的  
26.             c1[i] = 1;  
27.         //第一层循环是一共有 n 个小括号，而刚才已经算过一个了，所以是从2 到 n  
28.         // i 就是代表的母函数中第几个大括号中的表达式  
29.         for(i = 2; i <= m; i++)  
30.         {  
31.             for(j = 0; j <= n; j++)    //j 就是指的已经计算出的各项的系  
32.             {
```

反10

```
33.         for (k = 0; k < 2*a[i-1]; k += a[i-1])           //k 就是指将要计算的
34.         {
35.             c2[j+k] += c1[j];           //合并同类项，他们的系数要加在一起，
36.         }
37.     }
38.     for(j = 0; j <= n; j++)           // 刷新一下数据，继续下一次计算，就是下一个
39.     {
40.         c1[j] = c2[j];
41.         c2[j] = 0;
42.     }
43. }
44. for(i = 1; i <= n; i++)
45. {
46.     if(c1[i] == 0)
47.     {
48.         cout<<i<<endl;           //找出第一个无法表示的纸币面额
49.         break;
50.     }
51. }
52. }
53. return 0;
54. }
```

(五) 产品策划专员

第一部分：

一、互联网名词解释（10%）：

- 1、LBS
- 2、RSS
- 3、UE
- 4、WP7
- 5、越狱
- 6、SEO
- 7、MD5
- 8、HTML5
- 9、二八法则
- 10、六度分隔理论

二、单选题（16%）

1、分别先后掷两次骰子，点数之和为6的概率是（ A ）

A. 1/2 B. 5/36 C. 1/4 D. 5/18

2、1/2、1、3/4、5/8、_____，请从以下选项中选出符合规律的选项（ A ）

- A. 1/4 B. 3/7 C. 5/12 D. 9/17
- 3、Q、W、E、R、_____，请从以下选项中选出符合规律的选项（ ）
- A. T B. S C. Z D. F
- 4、一个项目的阶段性成果被称为（ a ）
- A. 里程碑 B. 可交付成果 C. 项目产品 D. 项目结论
- 5、以下哪项被称为项目三要素（ b ）
- A. 风险、费用和进度 B. 质量、进度和成本
- C. 质量、利润和时间 D. 成本、利润和可用资源
- 6、以下是某产品一年的销售数据，该产品可能是（ ）

月份	销售额
十二月	100
十一月	110
十月	180
九月	320
八月	370
七月	350
六月	280
五月	160
四月	117
三月	115
二月	120
一月	110

- A. 电冰箱 B. 电饭煲 C. 洗衣机 D. 电磁炉
- 7、以下是某电商的用户在线数据，某个页面用户访问量的数据（单位：万），哪几个页面最需要检查下是否存在问题（ ）

在线用户数	登录用户数	新注册用户数		
60	50	1		
介绍页	支付页	登录页	成功交易页	注册页
37	35	45	25	5

- A. 介绍页、支付页 B. 支付页、注册页
- C. 登录页、注册页 D. 介绍页、成功交易页
- 8、第7题数据最不可能是由以下哪项原因造成（ ）
- A. 浏览产品前要先要登录 B. 产品介绍页不够详细到位
- C. 可选支付方式太少 D. 注册的时候需要验证太多信息

三、简答题（76%）（请注意，字不在多，突出重点，结构清晰）

- 1、请列举5种以上你所熟悉的互联网产品名称（例如网络购物、博客、视频、搜索）及其代表性公司，并选择一种你所感兴趣的产品，简要分析下该产品的优

点。(10%)

2、针对第1题中你感兴趣的产品写一篇用于论坛的推广文章(300字以内)。

3、假如你是某IM工具的产品策划，在产品大范围推广之后，发现服务器有个BUG会导致账户不安全，请简述如何处理该问题。(10%)

4、以下是某产品的评论页面，请用线框图画出评论的流程图。(10%)

5、简述你所理解的产品策划职责。(10%)

6、分别列举3个知名SNS社交网站、微博、博客，并从传播方式、内容形式、人际关系出发，简要谈谈三者之间的区别。(10%)

7、简述iPhone对于手机产业的颠覆性体现在哪些方面，并简要谈谈手机产业的未来趋势。(12%)

第二部分(选做):商品专员

1、网易印象派(yxp.163.com)是网易旗下的个性礼品定制网站，现有照片冲印、个性印品(即将个人照片印制在不同的载体上的产品，如印有头像的杯子、鼠标垫等)两个类目，试从“个性定制礼品”的概念出发规划一个新类目。

2、网易印象派于2011年3月上线了照片墙这个类目的商品，截止到9月总共销售21件，为印象派的滞销品类，现将进行照片墙的商品升级，故请针对这次商品升级做一次产品策划(包括:商品名称、卖点、定价、针对人群、具体产品线规划等)。备注说明:题中数据为模拟数据，非真实情况。照片墙网页截图如下(因为没做此题，所以没拍下来，大家可以网上查看)

(六) 市场管培

题型分为两大类，一类是选择题，类似于公务员行测的推理判断，比如给你一个题设然后问你下列哪个点可以最大程度削弱题目的结论啥啥的。。。共二十道。没有分值显示。。。

第二类网易认为是简答题，我觉得简直是三篇小型论文。。。

①论述手机网购的发展趋势，背景是团购市场经历两年洗盘已经趋于理性

②品牌A和品牌B的市场争夺战，大意是品牌A在某国洗衣粉市场中经过争夺占据领先市场份额达到60%，品牌B进军洗衣液市场，发挥先入优势，占据了60%的洗衣液市场，然后为品牌A谋划策略去获取市场

③BCG做了个咨询，然后说我国的网购市场很大。。。然后blablabla。。。然后让你论述苏宁易购等传统家电行业进入线上市场是否可取，给出的提示是是否应该进入线上市场，进入后原有的卖场如何处理

(七) 2013QA 工程师

第一题是填空，忘记是几个了，10个左右的样子。

第二题是选择，8个。

这两题考的内容都是很基础，也算是常见考点了，只怪我复习的不够好。。

第三、四两题选做一个。

第三题是一个程序改错题

第四题是给了一段实现“误卖赎回”功能的程序，让你写出输出结果，然后说一下这个赎回机制。

我果断选了第四题。。

第五题是说游戏里有种稀有怪物，很小的几率刷新，每次刷新都是雌雄一对，血量是1-100随机。玩家可以控制自己的攻击伤害也是1-100. 伤害高于血量，怪会死亡（另外一只还是可以打的），伤害低于怪物血量，怪会恢复满血，伤害等于血量，就可以成功收服此宝宝；受到一定次数的攻击，两只宝宝都会消失。问至少设置这个次数为多少，可以保证极聪明的玩家只要遇见此怪物就一定能够收服而不会消失。（其实就是让你做最聪明的玩家，求至少要攻击几次就一定能够收服宝宝）

这个题还是挺有意思的，我开始想到二分法，但是大于血量就会死，所以也不能随便用。最后也没想到什么好的答案。有想法的可以讨论下

第六、七两题选一个写

第六题是一道数学证明题，要求用数学归纳法证明。我一直觉得数学归纳法就是把逻辑捋顺了照条件写，不算很难。

第七题是个阿凡提什么的题，因为没时间，选了第六题就没细看这道。应该是个推理题

第八题是假设项目组开发了一个对比两个 xls 文档改动的软件，你的 QA 组老大让你设计些增加用户体验的细节设计。

第九题是《大话2》里新增道具小喇叭，描述了下具体用法，让你写出测试点

第十题是个 python 开发的一个什么方法的资料，题目全英的，就像给你看个英文资料，给个例子，让你实现个别的类似的功能。

第十一题是一道编程题，不难。就是说地图上有 M 只怪物，每个怪物之间的距离不能小于 N，设第 i 个怪物坐标就是 $P[i] = (x_i, y_i)$ 。写一个程序验证怪物距离的正确性。但是要考考虑算法复杂度。（其实我还是水人，只是觉得这个题对于真的看了书的，这算是个基础题）

（八）2011产品策划专员

共五道题：

1、列出你常用的软件和网站，用一句话概括它的特点，并用一句话总结它满足了用户的什么需求。（至少五个）

2、WEB 2.0时代，博客、微博、SNS 逐渐兴起，

（1）分析这三者之间的关系；

（2）从三者中选一种你熟悉的产品，分析这种产品若想获得成功，成功的关键因素是什么。

3、小 A 是网易博客资深用户，他使用网易的照片冲印软件——“闪印”冲印照片，他在冲印时没注意网易的裁剪提示图标，直接冲印出来。小 A 非常愤怒，在博客上就此事发表博文，在网友中引起极大轰动。如果你是网易的工作人员，从产品、运营、媒体公关三方面考虑，你会如何处理此事。

4、界面设计题

一个摄影爱好者网站的登录界面，两个问题：

(1) 指出界面设计中有哪些错误？

(2) 如果是你，你会如何设计？

界面很简单，和一般的登录界面类似。

5、统计需求分析与发掘

网易为博客博主提供统计功能，目前统计数据有两项：每日访问量（用折线图表示）和访问来源，另外还有以下数据：

(1) 博客的访问来源主要是搜索引擎和博客内部用户互访，其他还有来自邮箱和163门户的用户；

(2) 博客用户每次登陆的主要操作是写日志、发评论、回访和留言，登陆的用户比不登陆的用户发表评论多；

根据以上信息，你认为博主还有什么统计需求，用文字描述你设想的功能，可以用流程图和线框图进行表达。

(九) 题目大纲

共分 A、B 两部分。

A 部分为逻辑推理、文言逻辑题、数字计算。共20道。

B 部分有四道主观题，根据自己的职位选做三道。

具体详情如下：

A 部分

逻辑推理：

有 A、B、C、D、E、F 六个总经理助理，他们分管三个部门，每个部门需要三个助理分管，没个助理至少分管一个部门。同时满足下列条件

有且只有一个助理同时分管三个部门；

AB 不同时分管一个部门；

CD 不同是分管一个部门；

则，下面一定成立的是（略）

文言逻辑题：

P 镇有 A、B 两所大学，A 大学的成绩一般比 B 大学的好。C 是 A 大学中成绩最好的学生，所以 A 是 P 镇成绩最好的人。一下论证方式和上例相同的是：

1、

一般家庭教育好的人，个人素质较高，A 个人素质很低，顾 A 家庭教育一定不好；

2、

（略）

数字计算：

$$(101+102+\cdots+199) - (90+91+92+\cdots+188) = ?$$

B 部分

- 1、如何获得大学生笔记本市场的更大占有率？写出你的计划。
- 2、如何用两个月的时间，和你们学校的知名教授成为好朋友。写出你的计划。
- 3、如何理解“星星之火，可以燎原”在市场中的价值和应用方式。
- 4、略

(十) 2011桌面产品策划

共五道题：

1. 列出你常用的软件和网站，用一句话概括它的特点，并用一句话总结它满足了用户的什么需求。（至少五个）

2. WEB?2.0时代，博客. 微博. SNS 逐渐兴起，

?? (1) 分析这三者之间的关系；

?? (2) 从三者中选一种你熟悉的产品，分析这种产品若想获得成功，成功的关键因素是什么。

3. 小 A 是网易博客资深用户，他使用网易的照片冲印软件——“闪印”冲印照片，他在冲印时没注意网易的裁剪提示图标，直接冲印出来。小 A 非常愤怒，在博客上就此事发表博文，在网友中引起极大轰动。如果你是网易的工作人员，从产品. 运营. 媒体公关三方面考虑，你会如何处理此事。

4. 界面设计题

一个摄影爱好者网站的登录界面，两个问题：

(1) 指出界面设计中有哪些错误？

(2) 如果是你，你会如何设计？

界面很简单，和一般的登录界面类似。

5. 统计需求分析与发掘

网易为博客博主提供统计功能，目前统计数据有两项：每日访问量（用折线图表示）和访问来源，另外还有以下数据：

(1) 博客的访问来源主要是搜索引擎和博客内部用户互访，其他还有来自邮箱和163门户的用户；

(2) 博客用户每次登陆的主要操作是写日志. 发评论. 回访和留言，登陆的用户比不登陆

的用户发表评论多；

根据以上信息，你认为博主还有什么统计需求，用文字描述你设想的功能，可以用流程图和线框图进行表达

(十一) 08笔试

1. 写出对“知之者不如好之者，好之者不如乐之者”的理解。
2. 用中文写出尽可能多的中文语句，要求包含有“都”的意思 (all、both 之意)，但不能有“都”字
3. new/delete 和 malloc/free 的区别，并说说你在什么情况下会自行建立自己的内存分配机制。
3:malloc/free: 只要给出想要的内存的长度就分配, 并返回 (void*)
new/delete: 分配内存同时进行类型检测, 内置了 sizeof 运算, 如果分配类的话, 自动调用类的构造函数, delete 也是, 释放内存时调类的析构
如果用 free 释放“new 创建的动态对象”, 那么该对象因无法执行析构函数而可能导致程序出错。如果用 delete 释放“malloc 申请的动态内存”, 理论上讲程序不会出错, 但是该程序的可读性很差。所以 new/delete 必须配对使用, malloc/free 也一样
在一个大的应用程序中, 内存要不断的分配和释放, 那样的话随着时间的推移, 程序会越来越慢, 碎片也越来越多, 这时易用自己的内存分配机制。
用 GlobalAlloc (在 DOS 下用 malloc) 开一个或几个大内存。然后写自己的 new 或 malloc 函数。最后写一些函数管理你的内存。
4. 求极限 $\lim (x - [x]), x \rightarrow -3$ 。
从左和从右不一样
从左是: 1
从右是: -1
5. 比较两个电路的可靠性。
6. 编程题: 输入一个正整数, 若该数能用几个连续正整数之和表示, 则输出所有可能的正整数序列。
7. 有两个字符串 str1 和 str2, 写一个函数实现在 str1 中查找 str2 的初始位置。要求不区分大小写。
8. 在字符串 S 中寻找最长的字符串 x, 条件是 x 存在于 S 中。即是如: abcabcdcd 中的 abc。
9. 求 Fibonacci 数列中第 k 个与前面所有数互质的数 (除前面两个数 1, 1)。
10. 有 100 个真币和一个假币, 只知道真币与假币不等重, 要求只称两次, 得出是真币重还是假币重。
等分 两部分
称一下
随便去一部分再称
1, 如果取重的一部分
 1. 1 相等 则轻
 1. 2 不等 则重

2. 如果取轻的一部分
- 2.1 相等 则重
- 2.1 不等 则轻
11. 证明题：给出 n 个互不相同的分数数列 $a_1/b_1, a_2/b_2 \dots a_n/b_n$ ，证明 $(a_1 + a_2 + \dots + a_n) / (b_1 + b_2 + \dots + b_n)$ 的值在数列 $a_1/b_1, a_2/b_2 \dots a_n/b_n$ 数列的最大值和最小值之间。
12. 证明题：在三角形中，假设等角对等边，证明大角对大边。
13. 文学题：在以下的空白中填入相应的词（藹、断、淡、泰）并解释其含义。
自处超然，处事 然，无事澄言，处事 言，得意 然，失意 然。
14. 问答题：为什么现在的计算机采用二进制？而不是八进制或十六进制？你认为以后的计算机采用几进制？
15. 程序设计题：给出若干个单词，组成字典，要求查找速度最快。
16. 有 $b_1/a_1, b_2/a_2, \dots, b_n/a_n$ 共 n 个分数，分母同号，证明：
 $(b_1+b_2+\dots+b_n)/(a_1+a_2+\dots+a_n)$ 的值在上面 n 个分数值最大制和最小值之间。
17. 证明：三角形中大边对大角，已知等边对等角
18. 为什么计算机中多用二进制，16进制也用在程序中。你认为有没有可能回出现多进制的计算机，为什么
19. 一个没有拷贝构造函数和重载 $=$ 运算符的 String 类，会出现什么问题，如何解决？
20. 编程题。
有篇文章，找出文章中单词在词典中的序号，要求高效率。词典没排序。
21. 有一位警长，抓了三个逃犯。现警长决定给他们一次机会。他拿出3顶黑帽子，两顶白帽子，然后往这三个逃犯头上每人戴了一顶帽子，每个逃犯只能看到另外两个逃犯帽子的颜色，不能看到自己帽子的颜色，而且不能进行通讯，不能进行讨论，只能靠自己的推理推出来，如果猜出来了，放一条生路，否则处死。警长先问第一逃犯，结果第一逃犯猜错了，被杀掉了。警长问第二个逃犯，结果还是猜错了，同样被杀掉了。警长再问第三个逃犯，结果第三个逃犯猜对了。说明一下，每个逃犯在回答问题时，其他逃犯是听不到的。为什么第三个一定能猜中，请你给出解释。

(十二) 邮件产品策划

- 第一大题，互联网的热门问题：1 8.18电商大战是哪几家？2 国内搜索领域的热门事件
- 3 上半年哪两家视频公司合并？4 上半年突然火爆的手机 APP，举例
- 5 你关注的有特殊的微博大号，举例
- 第二大题 语言推理逻辑题目
- 第三大题 根据你的日常需求和习惯，开发一款新的互联网产品，简述
- 第四大题，共四小题选择两小题来作答，
- 1 人人网、新浪微博、网易博客的异同，能否合并开发新的产品，详述；若不能给明理由。

- 2 产品策划吧，忘了
- 3 忘了
- 4 内容策划：给网易邮箱使用100天用户写封信，可以图文并茂

第五大题，运营

- 1 用户抽奖，规定一个用户一次机会，而有两个中奖是相同邮寄地址，这种“疑似”同一用户的情况如何处理，以后如何改进；
- 2 网易首页主题，从品牌、活动运营、主题甄选来推广活动（因为对于运营这块不熟悉，所以题目也记得不顺溜了）

(十三) 网易校招笔试题 杭州-产品策划专员 2011/10/10

第一部分 名词解释 10 个

LBS、UE、Rss、WP7、越狱、SEO、MD5、HTML5、二八法则、六度分离理论

第二部分 选择题 8 个

前 3 题数字推理，后面 5 道都是关于互联网产品知识的

第三部分 论述题

- 1、例举你所熟悉的五种互联网产品及其代表公司，选择你最为感兴趣的一项，阐述其优点；
- 2、为第一题中你最感兴趣的产品写一篇论坛推广文章，300 字以内。
- 3、你负责一款 IM 产品，该产品已大面积推广，现在发现服务器的一个 bug 会导致账户安全问题，你怎么处理？
- 4、请依照下图，画出整个评价的流程的框线流程图（期中包括了星级评价，内容评价等）

评价： ★★★★★

在这里写下你想说的话吧！

同时转发到我的微博

发表评论

某个用户的评论 ★★★★★

某个用户的评论 ★★★★★☆

5、你理解的产品策划的职能是什么。

6、sns 社区、博客、微博各自的特点和区别是什么，从传播方式、人际关系、内容形式等方面入手。

7、iPhone 引起了手机产业的那些颠覆性变革，你认为以后的手机产业将会如何发展。

第四部分 选做题（商品专员）

1、网易快闪产品，分为照片冲印和相关特色产品制作（比如印有照片的马克杯，照片墙），让你根据特色产品这个思路策划另一类网易闪印的产品

2、关于照片墙的，好像是产品有滞销，让你策划该怎么解决